

LE TEXTE PRONONCÉ FAIT FOI
Notes pour une allocution de monsieur Bernard Sévigny
Maire de Sherbrooke
À l'occasion de la rencontre de presse sur le budget 2012
Sherbrooke, le lundi 19 décembre 2012

Monsieur le président du comité exécutif,
Mesdames les conseillères,
Messieurs les conseillers,
Mesdames, messieurs les représentants des médias,

C'est avec beaucoup de fierté que je vous présente aujourd'hui, au nom du conseil municipal, le budget 2012 de la Ville de Sherbrooke.

Évidemment, comme à chaque année, « attacher » un budget c'est un exercice d'équilibre, équilibre entre les domaines d'activité, les différents secteurs de la ville, les priorités du moment et les projets à long terme, mais c'est aussi, dans sa forme la plus mécanique, un exercice qui consiste à équilibrer les revenus et les dépenses. Je tiens, par ailleurs, à rappeler que nous faisons face à un défi particulier cette année, en effet l'augmentation de la TVQ de 1% décrétée par Québec entre en vigueur cette année, l'impact net est de un million récurrent pour la Ville de Sherbrooke.

Si vous le voulez bien, nous allons commencer par les revenus. D'entrée de jeu, j'annonce aujourd'hui une majoration de l'impôt foncier à hauteur de 3,29%, soit 1/10 de un pour cent sous l'indice des prix à la consommation d'octobre en fonction de l'orientation qui est la nôtre depuis 2009.

Par ailleurs, au niveau des tarifs, nous vous rappelons notre objectif de ramener notre tarification au coût réel, et ce, tant au niveau de l'eau, de l'assainissement de l'eau, de la vidange des fosses septiques.

La tarification de l'eau sera majorée de 6,72 % alors que celles de l'assainissement des eaux et la vidange des fosses septiques seront réduites respectivement de 1,6 % et de 7 %.

Le résultat combiné de ces mesures représente une augmentation moyenne du fardeau fiscal de l'ordre de **2,97%** en 2012.

Pour une résidence de 180 000\$, l'augmentation proposée représente 64,22 \$ annuellement ou 1,24\$ par semaine.

Sur trois ans, le fardeau fiscal des Sherbrookoïses aura donc progressé de 6,57%, une moyenne annuelle de 2,19% de progression du fardeau fiscal.

À l'heure actuelle, Sherbrooke est toujours l'une des villes qui taxent le moins ses citoyennes et citoyens, vous avez quelques documents qui démontrent ce fait et nous souhaitons continuer de maintenir notre écart compétitif avec les autres villes.

Toujours au niveau des revenus, notre réseau hydro-électrique, Hydro-Sherbrooke, continue de suivre le rapide développement de notre ville.

Il faut se souvenir que nous battons des records en terme de nombres de permis de construction et de valeur desdits permis. Ainsi, l'année dernière, nous avons émis tout près de 5 000 permis pour une valeur globale de 355 millions, un record de tous les temps.

Le développement accéléré de notre ville met beaucoup de pression sur les infrastructures d'Hydro-Sherbrooke, mais génère également une augmentation de ses revenus.

Ainsi, en 2012, nous prévoyons tirer des revenus additionnels nets de plus d'un demi-million de la part d'Hydro-Sherbrooke soit, 23,2 millions \$.

Par ailleurs, nos politiques de gestion de l'urbanisation ont également un effet important sur la valeur foncière des terrains situés sur le territoire de la ville de Sherbrooke, mais également à l'égard des terrains vendus par la ville.

Ainsi, tout récemment, la ville de Sherbrooke a obtenu 1,3 million de dollars pour la vente d'un terrain de 500 000 pieds carrés dans le secteur situé à l'extrême est du quartier Marie-Victorin, au cœur du district du Carrefour représenté par le conseiller Pierre Tardif.

Le prix-plancher demandé lors de l'appel d'offre était de 760 000\$. Nous avons donc obtenu un demi-million additionnel.

Voilà donc les grandes variations auxquelles nous nous attendons au niveau des revenus qui atteindront 257 millions \$.

Parlons maintenant, si vous le voulez bien, des dépenses et des investissements que nous nous apprêtons à lancer en 2012.

Ce budget a été construit autour d'un certains nombres d'axes importants, des axes eux-mêmes basés sur des valeurs, nommément les suivantes : respecter la capacité des payer des contribuables, préserver la santé et la sécurité des Sherbrookoïes et des Sherbrookoïses, assurer le développement économique de notre communauté et préserver l'équité intergénérationnelle entre les citoyens et citoyennes d'aujourd'hui et leurs enfants et petits enfants.

C'est pourquoi l'investissement le plus important que nous consentirons cette année est lié à ce qui est la source même de la vie, l'eau que nous buvons.

En effet, dans le but de produire pour nos citoyennes et nos citoyens une eau potable en conformité avec les plus récentes normes gouvernementales, un système de filtration membranaire, de type micro-ultrafiltration, sera ajouté à la filière de traitement actuelle de la station de traitement de l'eau J.-M. Jeanson de la Ville de Sherbrooke.

Je trouve extrêmement important de mentionner que la ville de Sherbrooke injectera en 2012 près de 5,8 millions de dollars dans ce projet.

Le coût total des travaux sera de l'ordre de 35 millions \$, dont 9 M \$ proviennent du programme de la Taxe d'accise sur l'essence (TECQ), 13 M \$ du Programme infrastructures Québec-Municipalité (PIQM) et 13 M \$ des contribuables de la ville de Sherbrooke.

Il serait dommage de négliger le fait qu'une fois ces travaux réalisés, les citoyens et citoyennes de Sherbrooke continueront de bénéficier de l'une des meilleures eaux potables au Québec, si ce n'est la meilleure.

Les travaux d'agrandissement de la station de traitement J.M Jeanson, permettant d'implanter un procédé à la fine pointe de la technologie, débuteront en 2012 et se poursuivront en 2013.

Une eau de qualité supérieure constitue indéniablement un facteur extrêmement positif en matière de santé publique. Ceci dit, il n'y a pas de substitut au sport et à l'activité physique pour maintenir une population en santé.

Cette année, nos investissements dans le sport et l'activité sportive seront extrêmement significatifs. D'entrée de jeu, soulignons que la Ville de Sherbrooke acquittera cette année la dernière tranche de son investissement dans les Jeux du Canada, soit 2,6 millions.

Évidemment, on ne peut pas passer sous silence notre investissement additionnel de 2 millions dans le Palais des Sports.

Cette somme, jointe aux deux millions qui nous viennent du gouvernement du Québec, nous permettra de rénover de fond en comble notre aréna, un investissement qui profitera non seulement au *Phoenix*, mais à tous les Sherbrookoïses et à toutes les Sherbrookoïses.

En ce sens, au budget d'opération, le budget du Service des sports, de la culture et la vie communautaire sera majoré en 2012 de 7,3 %.

De cette somme, 185 000\$ d'argent neuf sera investi au niveau de la politique d'attribution des heures de glace et dans l'achat d'heures de glace additionnelles, notamment pour le hockey mineur.

Nous investirons également 50 000\$ d'argent supplémentaire pour soutenir nos associations sportives, entre autres le club de boxe et le club de judo.

Si la santé et le bien-être de nos citoyens sont au cœur de nos préoccupations, c'est également le cas de leur sécurité et je veux parler ici, tout particulièrement, de la sécurité routière, et ce, notamment dans les secteurs résidentiels de notre ville.

Comme vous le savez, la sécurité routière est un enjeu au cœur des préoccupations d'une majorité de citoyens et des élus. Que ce soit la vitesse excessive, le non-respect de la signalisation, le crissement de pneus, les silencieux modifiés qui font un bruit excessif, les véhicules qui prennent des rues pour des pistes de course et j'en passe, ce sont là quelques exemples des nombreuses plaintes reçues à chaque année par le Service de Police.

En 2011, le conseil municipal a autorisé un projet-pilote en sécurité routière qui permettait de libérer 6 policiers temporaires et un superviseur.

Le travail de ces policiers était entièrement centré sur la sécurité routière et a demandé un investissement de 200 000 \$, investissement largement compensé par les revenus des constats d'infractions émis mais surtout, très efficace dans la réduction du nombre de plaintes liées à la vitesse excessive dans les rues de la ville.

C'est ce que nous a démontré le bilan de l'unité spéciale qui a opéré sur le territoire de la ville de mai à novembre 2011.

Convaincu par des résultats plus que concluants, le conseil municipal a décidé de prolonger le mandat de cette unité spéciale en 2012.

La bonne nouvelle pour les citoyennes et les citoyens, c'est qu'en 2012, l'unité spéciale œuvrera tout au long de l'année.

La réduction des plaintes en matière vitesse excessive dans les rues, constatée pendant la période où l'unité spéciale effectuait son travail, nous rends confiants quant aux bénéfices du prolongement du mandat de l'unité spéciale.

Par ailleurs, le Service de Police prolonge le projet permettant de favoriser la rétention des policiers temporaires en leur donnant un nombre d'heures plus stable lors des périodes moins achalandées de l'année. Depuis 2008, ce projet permet d'affecter des policiers temporaires à la sécurité routière.

En additionnant les montants consentis pour le prolongement du mandat de l'unité spéciale en sécurité routière et le projet de rétention des policiers temporaires, c'est 600 000 \$ additionnels que le Service de Police consacrera à la sécurité routière en 2012.

C'est un geste extrêmement significatif que nous posons pour assurer la sécurité et la quiétude de nos quartiers résidentiels.

En plus de la santé et de la sécurité de nos concitoyens et concitoyennes, nous restons préoccupés par leur prospérité et par l'avenir économique de notre ville.

Ainsi, en 2011, Sherbrooke Innopole a réalisé une étude pour valider la faisabilité d'incuber des projets d'entreprises innovantes. On entend par « incubation » un encadrement poussé d'entreprises technologiques en démarrage afin d'accroître leur vitesse d'accès au marché et d'augmenter leur taux de succès.

Par exemple, au Canada, aux États-Unis et en France, le taux de survie des entreprises incubées après 3 ans est d'environ 15% supérieur aux entreprises qui n'ont pas profité des services d'un incubateur.

De plus, la plupart des villes qui s'appuient sur leur pôle universitaire pour développer leur économie ont mis en place des incubateurs. Les résultats de l'étude de faisabilité réalisée par Sherbrooke Innopole étant positifs, un concept d'incubateur-accélérateur a été développé.

Une étude de marché est en cours afin de valider les besoins des créateurs d'entreprises et de tester les composantes du projet. Pour rendre l'élaboration du projet à terme à l'automne 2012, la ville de Sherbrooke consacrera un budget de 195 000 \$. Il s'agit donc d'un modèle innovant, qui sera réalisé avec de nombreux partenaires notamment avec le Pôle universitaire.

Le développement du secteur récréotouristique est également au cœur de nos préoccupations.

Nous souhaitons notamment assurer la pérennité et le développement des événements déjà existants sur le territoire.

C'est pourquoi Destination Sherbrooke disposera en 2012 d'une enveloppe de 200 000\$ pour se doter d'un fonds de soutien aux événements récréotouristiques, de cette somme 160 000\$ viendra d'argent neuf injecté par la ville.

De plus, Destination Sherbrooke disposera d'un budget d'immobilisation de 2 millions de dollars pour mener des projets structurants.

Le développement commercial est également un enjeu crucial pour le conseil municipal. En 2012, la ville apportera un support bien senti à Commerce Sherbrooke qui a fait un travail remarquable en 2011.

Ainsi, nous investirons 250 000\$ dans la rénovation des façades de locaux commerciaux au centre-ville, 100 000\$ dans la revitalisation de la rue King Est entre la rue Kennedy et la 13^e avenue.

Une somme de 100 000\$ sera également consacrée à la revitalisation du noyau urbain de l'arrondissement de Lennoxville.

Dans la foulée des états généraux du commerce tenus cet automne, une somme de 80 000\$ sera consacrée à la mise en œuvre de la vision de développement commercial et une somme de 20 000 \$ sera consacrée pour supporter les démarches de revitalisation des artères commerciales dans les arrondissements de Lennoxville et de Brompton.

Le développement de notre ville passe aussi par le développement de nos infrastructures. De manière globale, c'est 37 millions de dollars que la Ville de Sherbrooke investira dans son budget d'immobilisation. À cette somme, il faut ajouter 12 millions additionnels qui sont investis par Hydro-Sherbrooke.

De façon plus précise, j'annonce aujourd'hui, que la ville de Sherbrooke investira deux millions dès 2012 dans le projet du futur axe René-Lévesque.

De cette somme, 1,2 million sera consacré aux plans et devis, 500 000\$ à l'acquisition de terrains et 300 000\$ pour les plans et devis liés au prolongement du boulevard de Portland.

Cela dit, c'est bien beau de vouloir développer nos infrastructures, mais encore faut-il être en mesure de préserver celles que nous avons déjà. C'est pourquoi la ville de Sherbrooke investira une somme de 9,6 millions dans le pavage des rues, une augmentation de 5,4% par rapport à l'année dernière.

Je vous avoue que je rêve au jour où nous serons en mesure de porter cet effort à une vingtaine de millions par année, mais pour l'instant nous y allons à la hauteur de nos moyens et en consacrant nos efforts dans les secteurs où les besoins sont les plus urgents.

Par ailleurs, notre engagement à l'égard de la mobilité durable continuera de faire l'envie de bien des villes au Québec. Ainsi, cette année, la ville de Sherbrooke investira 1 million d'argent neuf à la Société de transport de Sherbrooke, soit une augmentation de 8% de sa contribution à la STS.

Nous n'oublions pas non plus nos aînés, les Sherbrookoïses et les Sherbrookoïses les plus âgés. Ainsi, c'est 900 000\$ que la ville de Sherbrooke investira au cours de cinq prochaines années dans le projet de Carrefour des Aînés parrainé par l'organisme Sercovie.

Cette année, c'est 180 000\$ qui seront investis dans ce projet extrêmement structurant pour nos aînés et pour l'arrondissement de Fleurimont.

Nous continuons également à nous préoccuper des Sherbrookoïses les moins bien nantis, notamment de ceux et celles qui peinent à se loger. Au cours des derniers mois, vous avez peut être noté que nous avons multiplié les annonces dans le domaine du logement social, notamment la coopérative de solidarité *la Grande Vie* et la coopérative *des Haubans*.

On ne peut pas non plus passer sous silence l'ouverture récente de la maison *La Conquête* que nous avons annoncé en compagnie de l'humoriste Martin Matte, pour personnes ayant un traumatisme crânien et le projet des habitations *les Grands-Monts* s'adressant, dans ce cas-ci, aux familles nombreuses.

Par ailleurs, la ville de Sherbrooke continuera, en 2012, d'honorer son objectif de se doter de 100 logements sociaux additionnels, et ce, à chaque année.

Cette année, c'est 1,4 million qui sera consacré au logement social pour permettre aux Sherbrookoïses et Sherbrookoïses plus démunies de se loger de manière convenable.

Les engagements que nous avons pris en terme de transparence et de participation citoyenne sont également toujours au cœur des préoccupations du conseil municipal.

Mieux informer les citoyens, les intégrer au processus et aux discussions, tel est toujours notre objectif et en 2012, nous continuerons dans cette voie.

C'est pourquoi le budget que nous dévoilons aujourd'hui prévoit une somme additionnelle de 25 000 \$ pour développer des stratégies Web pour nous rapprocher des citoyennes et citoyens.

Enfin, après plus de 200 ans de brassage de papier et de tonnes et de tonnes de paperasses, la ville de Sherbrooke investira 105 000\$ dans le cadre du projet de « conseil sans papier » en 2012.

Avec un peu de chance, le budget que nous vous présenterons l'année prochaine le sera sans avoir recours à ces invraisemblables montagnes de documents que nous produisons, trions et classons, et ce, année après année.

En mettant bout à bout les revenus et les dépenses pour l'année 2012, nous dégageons un excédent de 5,3 millions \$ dans le présent budget, ce qui représente 23 % des profits d'Hydro-Sherbrooke.

De cette somme, 700 000\$ serviront à payer des projets d'immobilisation comptant alors qu'une somme de 4,6 millions sera mise de côté pour nous permettre de faire face à l'imposant défi que représentent les déficits des caisses de retraite des employés de la ville.

Je vous rappelle que nous avons l'obligation légale de combler les déficits de solvabilité des régimes de retraite. De 2003 à 2010, nous avons emprunté 45 millions \$ pour renflouer les régimes de retraite de nos employés. L'an dernier, c'est 8,9 millions additionnels que nous avons emprunté puisque le déficit actuariel du 31 décembre dernier s'élevait à près de 80 millions \$.

Actuellement, nous empilons des déficits sur des déficits, des emprunts sur des emprunts et, en fonction de l'hypothèse la plus optimiste, nous ne parviendrons à rembourser les déficits accumulés qu'en 2039, et ce, dans le meilleur des cas je le répète!

La question que nous nous sommes posée est la suivante :

De deux choses l'une :

Ou bien, nous empruntons 8,9 millions par année pendant encore 14 ans, c'est-à-dire que nous faisons porter ce fardeau à nos enfants et à nos petits enfants ?

Ou bien, nous faisons les efforts nécessaires, dès maintenant, pour rencontrer nos obligations sans créer une iniquité intergénérationnelle.

Nous avons choisi la seconde voie.

Donc, en attendant les résultats des discussions entre le gouvernement du Québec et l'Union des municipalités du Québec sur cette question, nous avons mandaté notre Service des finances pour élaborer différents modèles et différents scénarios qui seront soumis aux élus quelque part ce printemps afin que nous nous attaquions de front à ce problème. L'excédent de 4,6 millions de l'année 2012 sera mise en réserve à cette fin.

Voilà l'essentiel du budget annuel de la ville de Sherbrooke. Je tiens à prendre quelques instants pour en remercier les artisans, monsieur François Poulette et toute l'équipe des Finances de la ville de Sherbrooke.

Un mot également pour remercier les membres de la direction générale, messieurs Claude Marcoux, Claude Périnet et René Allaire ainsi que les membres du comité exécutif et les élus qui ont chacun et chacune, mis un peu de leur saveur et de leur couleur dans ce budget.

Je vous remercie de votre attention.